

**AS ECZA DEPOSU TİCARET
ANONİM ŞİRKETİ**

1 OCAK- 31 ARALIK 2025

FAALİYET RAPORU

GENEL BİLGİLER:

1- 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait faaliyet raporudur.

2- As Ecza Deposu Ticaret Anonim Şirketi'nin Türkiye genelinde 4 (31 Aralık 2024: 4) adet ana şubesi ve bunlara bağlı 10 adet bölge deposu (31 Aralık 2024: 11) bulunmaktadır.

Merkez Adresi: Mahmutbey Mah. Mostar Köprüsü Cad. Bilici Sok. No:5/1 Bağcılar-İstanbul
234804/0 - İstanbul Ticaret Odası

Vergi Dairesi ve No: Büyük Mükellefler Vergi Dairesi-0860013738

İletişim bilgileri: Tel (212) 447 05 55, Faks (0212) 447 04 87

İnternet Sitesi adresimiz: www.asecza.com.tr ve www.selcukecza.com.tr

Faaliyet konusu:

Tüm tıbbi, ispençiyari, biyolojik, zirai ve veterinerliğe ait ilaç ve müstahzarlarla bunlara ait hammaddeleri, her çeşit kimyasal maddeler, her çeşit sıhhi ve tıbbi alet ve aygıt, parfümeri ve eczane levazımatı, toptan ticareti üretimi, dış alımı ve dış satımı, Yukarıda yazılı amaçlarını gerçekleştirebilmek amacı ile gerekebilecek her türlü tasınır ve tasınmaz malları ipotekli veya ipoteksiz, hacizli veya hacizsiz, rehinli veya rehinsiz ve üzerindeki her türlü bilumum takyidatlarıyla birlikte ve ya takyidatsız olarak satın almak, insaa ettirmek, gerektiğinde satmak, kısmen veya tamamen kiraya vermek, bunlar üzerinde ayni veya şahsi her türlü hakları tesis etmek, ipotek almak, ipotek vermek ve ipotekleri fek etmek, irtifak, intifa, sükna, gayrimenkul mükellefiyeti, kat irtifakı, kat mülkiyeti tesis etmek. Menkul ve gayrimenkul mallar kiralamak. Her türlü gayrimenkullerle ilgili olarak tapu daireleri nezdinde cins tashihi, ifraz, tevhid, taksim, parselasyon ile ilgili her nevi muamele ve tasarrufları gerçekleştirmek. Giristigi is ve yükümlülüklerin gereği olarak baskalarına ait tasınır ve tasınmaz mallar üzerine sirket lehine her türlü sıra ve derecede rehin ve ipotek tesis etmek ve tescil ettirmek, gerektiğinde bu ipotekleri fek etmek, bunlar üzerinde her türlü hakları iktisap etmek ve 22.4.2009 tarihinde tescil edilen olagan genel kurul kararında yazılı olan diğer işler.

Meslek Grubu: 8 – İlaç ve Tıbbi Cihaz

Ana Sözleşme Tescil Tarihi: 16 Haziran 1987

Ticaret Odasına Kayıt Tarihi: 16 Haziran 1987

Sermaye yapısı:

Adı Soyadı/Ünvanı	Oran	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
		Pay Tutarı	Pay Tutarı
Selçuk Ecza Deposu Tic.ve San. A.Ş.	99,9970%	69.997.900	69.997.900
Selçuk Ecza Holding A.Ş.	0,0025%	1.748	1.748
Mustafa Sonay Gürgen	0,0002%	117	117
Ahmet Keleşoğlu Mirasçıları	0,0002%	118	118
Nezahat Keleşoğlu Mirasçıları	0,0002%	117	117
Toplam ödenmiş sermaye	100%	70.000.000	70.000.000
Sermaye düzeltmesi olumlu farkları		1.904.724.817	1.904.724.817
		1.974.724.817	1.974.724.817

Yönetim Kurulu üyeleri ve görevleri:

Adı Soyadı	Görevi
M. Sonay Gürgen	Yönetim Kurulu Başkanı
İ. Haluk Ögütçü	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
A. Tuna Gürgen	Yönetim Kurulu Üyesi

Çalışan Sayısı:

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 826 kişi'dir (31 Aralık 2024: 849 Kişi).

YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR:

1 Ocak-31 Aralık 2025 hesap döneminde Yönetim Kurulu üyelerine 985.387 TL'lik (Enflasyon düzeltmesi öncesi ödenen tutar: 890.000 TL) huzur hakkı ödemesi sağlanmıştır (1 Ocak-31 Aralık 2024: 959.149 TL, Enflasyon öncesi: 848.182 TL).

ŞİRKET'İN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI:

As Ecza Deposu Ticaret A.Ş.'nin araştırma geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER:

Şirket'imizin büyük ortağı Selçuk Ecza Deposu Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile birlikte 2025 yılı başarılı bir şekilde tamamlamışlardır

Selçuk Ecza ile birlikte 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla toplam 110 deposu mevcuttur. 27 adedi ana depo, 83 adedi ise bölge deposu niteliğindedir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ecza depolarımızda çalışan toplam personel sayısı 5.971 kişi olup araç sayısı 2.383'tür.

2025 yılı faaliyetlerimiz neticesinde İlaç İstatistik ve Danışmanlık Şirketi IQVIA'nın açıkladığı rakamlara göre yılın dördüncü çeyreğinde TL bazında pazar payımız %38,15 olarak gerçekleşirken; kutu bazında pazar payımız ise %38,49 olarak gerçekleşmiştir. Türkiye'de mevcut yaklaşık 30 bin eczanenin yaklaşık 27 bini ile çalışılmakta olup, 12 aylık kümülatif verilerle hesaplanan pazar payımız, TL bazında %37,60, kutu bazında ise %37,84'e karşılık gelmektedir. Aşağıda son 10 yıla ilişkin pazar payı verileri bulunmaktadır.

YIL	Pazar Payı - TL (%)	Pazar Payı – Kutu (%)
2016	40,19	41,06
2017	41,64	41,97
2018	42,96	43,83
2019	41,99	42,68
2020	41,52	42,16
2021	40,07	41,03
2022	39,17	39,50
2023	37,64	38,28
2024	36,36	36,21
2025	37,60	37,84

Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 112.950.205 TL tutarında maddi duran varlık ve 228.901 TL tutarında maddi olmayan duran varlık yatırımı olmak üzere 113.179.106 TL toplamda yatırım yapılmıştır. (31 Aralık 2024: 101.322.485 TL).

Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Ana ortağımız Selçuk Ecza Deposu Ticaret ve Sanayi A.Ş. nezdinde mevcut iç denetim birimi tarafından müşteriler ile ilgili olarak aylık risk analizleri yapılmaktadır. Vadesi geldiği halde ödeme yapmayan veya eksik ödeme yapan eczaneler takip edilmekte, bu şekilde alacaklar üzerinde oluşabilecek riskler izlenmektedir. İç denetim birimi ayrıca mali ve ticari iç denetim faaliyeti de yürütmektedir. Bu çerçevede şubelerimiz yerinde denetime tabi tutulmaktadır.

Sözkonusu iç denetim sistemi, etkin ve güvenilir bir sistem olup Şirketimizin faaliyetlerinin ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesinin temininde önemli bir fonksiyon üstlenmiştir.

Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

Yoktur (31 Aralık 2024: Yoktur).

Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler: Yoktur.

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

2025 yılında Şahin Yeminli Mali Müşavirlik Ltd. Şti. ile tam tasdik sözleşmemiz bulunmaktadır. 2025 yılı bağımsız denetimi Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından yapılmaktadır.

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

31.12.2025 itibarıyla Şirket aleyhine açılan ve şirketin finansal durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava bulunmamakla birlikte, Şirket lehine ve aleyhine açılmış ve devam etmekte olan dava ve icra takiplerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Adet	Tutar (TL)	Adet	Tutar (TL)
Şirket tarafından açılan davalar	4	455.508	7	629.698
Şirket tarafından yürütülen icra takipleri	122	34.605.247	117	27.749.735
	126	35.060.755	124	28.379.433
Şirket aleyhine açılan davalar	21	3.596.681	26	1.624.872
Şirket aleyhine yürütülen icra takipleri (*)	4	44.330	4	90.127
	25	3.641.011	30	1.714.999

(*) Şirket aleyhine başlatılan dört adet icra takibinin hepsi, Şirket'e karşı açılmış olan davaların aleyhe sonuçlanması üzerine, Şirket aleyhine başlatılan İlamlı İcra takipleridir. Şirket bu İlamlı İcra takiplerine dayanak olan mahkeme kararlarına karşı tehir-i icra talepli olarak temyiz yoluna başvurmuştur ve yargılama devam etmektedir. Bu icra takipleri tehiri icra kararı ile durdurulmuştur.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar: Bulunmamaktadır.**Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:**

Bütçe hedeflerine ulaşılmış, genel kurul kararları yerine getirilmiştir.

Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler: Yoktur.

Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

2025 yılında 49.049 TL’lik bağış ve yardım yapılmıştır.

İlişkili taraflarla yapılan işlemler:

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflardan alacaklar		
Mamsel İlaç Sanayi ve Tic. A.Ş.	23.489	187.583
Aksel Ecza Deposu Tic.A.Ş.	1.350.675	1.038.319
Selçuk Ecza Deposu Tic.ve San. A.Ş.	777.103.043	956.425.556
Drogsan İlaçları San. Ve Tic. A.Ş.	272.766	--
	778.749.973	957.651.458

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflara borçlar		
Mamsel İlaç Sanayi ve Tic. A.Ş.	6.763.719	5.299.333
Selçuk Ecza Holding A.Ş.	--	137.673
Selçuk Ecza Deposu Tic.ve San. A.Ş.	584.909.244	672.898.693
Selçuklu Turizm ve İnşaat A.Ş.	5.235.804	1.409.713
Menarini Sağlık ve İlaç San.Tic.A.Ş.	96.693.010	80.003.631
Aksel Ecza Deposu Tic.A.Ş.	--	9.899
	693.601.777	759.758.942

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Mal ve hizmet alımları		
Selçuk Ecza Holding A.Ş.	7.508.422	4.898.614
Mamsel İlaç Sanayi ve Tic. A.Ş.	22.669.995	24.108.121
Selçuk Ecza Deposu Tic.ve San. A.Ş.(**)	3.307.398.014	3.743.283.188
Selçuklu Turizm ve İnşaat A.Ş. (*)	50.945.682	9.595.650
Menarini Sağlık ve İlaç San.Tic.A.Ş.	405.556.695	461.827.941
Aksel Ecza Deposu Tic.A.Ş.	4.631.045	2.342.050
	3.798.709.853	4.246.055.564

(*) Bu tutar Şirket tarafından yaptırılan depo inşaatlarına ilişkin olarak Selçuklu Turizm ve İnşaat A.Ş.’nin yüklenmiş olduğu inşaat ve taahhüt işleri ile alakalı olarak Şirket’e kesilen fatura ve hakediş bedellerinden oluşmaktadır.

(**) İlaç alım satımından, kiralamalar, ödünç para, prim ve nakliye hizmetlerinden oluşmaktadır.

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Mal ve hizmet satışları		
Mamsel İlaç Sanayi ve Tic. A.Ş.	2.779.415	3.703.326
Selçuk Ecza Deposu Tic.ve San. A.Ş.(*).	1.580.518.053	2.081.858.735
Aksel Ecza Deposu Tic.A.Ş.	8.780.106	6.852.319
Menarini Sağlık ve İlaç San.Tic.A.Ş.	149.633	1.134.416
Selçuklu Turizm ve İnşaat A.Ş.	99.788	--
	1.592.326.995	2.093.548.796

(*) İlaç alım satımından, kiralamalar, ödünç para, prim ve nakliye hizmetlerinden oluşmaktadır.

FİNANSAL DURUM:

Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:

	2025	2024
Aktif toplamı	10.651.796.953	11.286.368.695
Toplam yükümlülükler	6.740.657.474	7.353.558.857
Özkaynaklar	3.911.139.479	3.932.809.838
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	230.282.736	553.542.159
Vergi Gideri	(244.786.168)	(200.985.574)
Sürdürülen faaliyetler net dönem karı	(14.503.432)	352.556.585
Dönem amortisman ve itfa payı giderleri	127.854.457	115.923.855

Finansal Yapı

Özsermayemiz 2025 yıl sonu itibarıyla 3.911,14 milyon TL (2024: 3.932,80 milyon TL) olup, aktif büyüklüğümüz 10.651,79 milyon TL'dir (2024: 11.286,36 milyon TL). 31.12.2025 tarihi itibarıyla kısa vadeli finansal borçlar 13,6 milyon TL, nakit ve nakit benzerleri ise 293 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:

	2025	2024
Hasılat	25.266.170.669	25.563.214.210
Satışların maliyeti (-)	(23.301.142.150)	(23.401.233.247)
Brüt kar	1.965.028.519	2.161.980.963

Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri,

Şirket sermayesi karşılıksız kalmamıştır ve borca batık değildir.

Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler,

Şirket'in finansal yapısı güçlüdür.

Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri.

Ortaklar, Genel Kurul'un kar dağıtım politikasına göre hisseleri oranında kar payı alırlar.

Bağlı Şirket Raporu

As Ecza Deposu Ticaret A.Ş.'nin hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile hakim şirketin yönlendirmesi veya sadece onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına olacak neticeler elde edilmesi kastıyla gerçekleştirdiği herhangi bir işlemin mevcut olmadığı, hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem olmadığı, 2025 yılı içinde hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı anda mevcut piyasa koşullarında faaliyetin rekabetçi olarak sürdürülmesini sağlamak üzere tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde emsallerine uygun bir karşı edim sağlandığı, ayrıca As Ecza Deposu Ticaret A.Ş.'nin hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları lehine şirketi zarara uğratabilecek şekilde alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ:

Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler:

Ana ortağımız Selçuk Ecza Deposu Ticaret ve Sanayi A.Ş. nezdinde mevcut iç denetim birimimiz tarafından sistematik bir şekilde risk odaklı denetimler sürdürülmekte olup, müşteri riskleri sürekli olarak izlenmektedir.

Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:

Ana ortağımız Selçuk Ecza Deposu Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin riskin erken saptanması ve yönetimi komitesi bulunmaktadır.

Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler: Yoktur.

DİĞER HUSUSLAR:

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar: Yoktur.

Bu rapor; Ticaret Bakanlığı tarafından 28 Ağustos 2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Şirketimizin 09 Mart 2026 tarih ve 2026/2 sayılı Yönetim kurulu kararı ile onaylanmıştır.

İstanbul, 09 Mart 2026

Mustafa Sonay GÜRGEN
Yönetim Kurulu Başkanı

İbrahim Haluk ÖĞÜTCÜ
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Ali Tuna GÜRGEN
Üye